



Payments,
Cash Management

Contact :

Emmanuelle WEISBERG

Partner BU IP2

ip2@investance-partners.com

Newsletter

IP2

Février 2026

Sommaire

Actualités sectorielles

- Paiement et commerce agentique
- S'orienter dans l'avenir des paiements

Actualités réglementaires

- DCC2 : une année décisive pour les acteurs du BNPL
- Facturation électronique : c'est pour bientôt !

Du côté des paiements RSE...

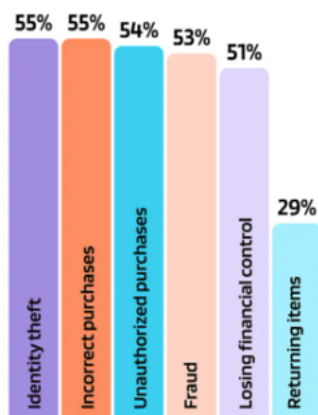
- Les cinq tendances de fraude qui définiront la période 2026-2030

L'évènement du mois

Le saviez-vous

Actualités sectorielles

Top worries about AI shopping



Perspectives stratégiques de paiements

Paiement et commerce agentique

Le commerce agentique transforme la manière dont les décisions d'achat et de paiement sont prises.

Les stratégies de paiement évoluent à mesure que des agents d'IA commencent à évaluer les options, à initier des achats et à gérer les actions post-transaction.

[Worldpay](#) a publié un nouveau rapport soulignant que la sécurité dans le shopping basé sur l'IA peut constituer un frein, en raison des inquiétudes des consommateurs liées au vol d'identité, aux achats non autorisés, ainsi qu'à la fraude.

S'orienter dans l'avenir des paiements

1- La [blockchain](#) facilite la réconciliation et les paiements transfrontaliers et apporte de la transparence. Les registres distribués permettent de réduire la fraude et de sécuriser les transactions internationales. Les cas d'usage incluent les smart contracts, les paiements tokenisés et le suivi des fonds en temps réel. Des défis subsistent : protection des données, interopérabilité et conformité réglementaire.

2- La biométrie et les portefeuilles numériques renforcent la sécurité et ouvrent de nouvelles opportunités en B2B et B2C.

3- Les paiements en temps réel améliorent la gestion de trésorerie et la satisfaction client, les transactions pouvant être réglées en quelques secondes.

J.P.Morgan

Actualités réglementaires

Nouvelles obligations pour les acteurs du paiement

DCC2 : une année décisive pour les acteurs du BNPL

⚖️ La DCC2 (Directive Crédit Consommation 2 / CCD2) étend le périmètre de la réglementation du crédit à la consommation pour inclure explicitement [les services de paiement](#) fractionné comme le BNPL.

Cela signifie pour le BNPL :

- Obligation d'évaluation de la solvabilité — les prêteurs doivent vérifier si le consommateur peut rembourser avant d'octroyer le crédit ;
- Obligations d'information précontractuelle — transparence sur les coûts, conditions et droits des consommateurs ;
- Intégration dans le périmètre de supervision — les BNPL providers entrent sous la supervision des autorités financières.

Ce renfort de régulation force une refonte des parcours d'octroi.

De plus cela amène :

- Intégration de BNPL dans les modèles de risque et reporting;
- Renforcement des obligations de conformité;
- Adaptation à des exigences réglementaires complexes et potentiellement coûteuses.

Facturation électronique : c'est pour bientôt !

 17 Septembre 2026 représente un premier jalon de [factures électroniques](#) via une plateforme agréée par l'État (ou via une solution compatible).

Chaque entreprise devra choisir et déclarer sa plateforme pour la transmission des factures électroniques et des données associées.

Clé de réussite : transformer cette obligation réglementaire en opportunité d'optimisation des processus, de fiabilisation des données et d'amélioration de la gestion de trésorerie.



impots.gouv.fr

Volet RSE

Les cinq tendances de fraude qui définiront la période 2026–2030



Entre 2026 et 2030, d'après [Worldline](#) la fraude va continuer à évoluer rapidement, portée par l'intelligence artificielle, l'automatisation et l'exploitation des failles humaines.

Ces nouvelles formes de fraude menacent non seulement les fonds, mais aussi la confiance dans les services numériques.

- **Identités synthétiques (« Frankenstein »)**

Les fraudeurs combinent des données personnelles volées pour créer de fausses identités crédibles.

Ces identités passent souvent les contrôles standards, rendant indispensable un renforcement des processus KYC et de vérification d'identité.

- **Deepfakes et escroqueries en temps réel**

Les deepfakes (voix, vidéos, images) permettent de contourner les mécanismes de sécurité traditionnels.

Ils exploitent l'émotion et l'urgence plus vite que les systèmes ne peuvent réagir, rendant la fraude plus difficile à détecter.

- **Fraude « first-party » et réseaux de mules financières**

La fraude par mules financières survient lorsque des individus acceptent — parfois consciemment, parfois non — d'utiliser leurs comptes pour transférer de l'argent volé. Cette pratique se développe via des promesses de gains rapides ou des manipulations sociales.

- **Prise de contrôle de comptes (Account Takeover)**

Grâce aux bots et aux données volées, les fraudeurs peuvent accéder à des comptes légitimes en quelques secondes, imiter le comportement humain et prendre le contrôle total.

Ces attaques portent gravement atteinte aux finances et à la confiance dans la banque digitale.

- **Escroqueries émotionnelles**

L'IA permet de créer des messages, des voix et des images extrêmement convaincants. Les fraudeurs ciblent la vulnérabilité, l'empathie et le sentiment d'urgence des victimes, rendant ces attaques très personnelles et efficaces.



En lien avec l'actualité :

- La Bulgarie rejoint la zone Euro (**21^e pays**).
- Apple Pay fête ses **10 ans**.
- 1^{ère} étape franchie pour la migration des échanges de paiements interbancaires et internationaux vers **ISO 20022**. A suivre pour le relevé de compte **MT940** ?
- Revolut a annoncé l'activation de **Revolut Pay** sur l'ensemble des plateformes d'agentic commerce au Royaume-Uni et dans l'EEE.

L'évènement du mois



Une matinée riche et inspirante à l'**Automobile Club de France**.

Investance Partners a participé à une matinée de conférences organisée par le **France Payments Forum**, consacrée aux enjeux stratégiques des paiements en Europe. Les débats ont porté sur la **souveraineté**, l'**innovation** et la **coordination européenne** face à l'émergence de **nouveaux moyens de paiement** (Wallet Wero, euro numérique, stablecoins, tokenisation).

Les intervenants ont souligné l'importance d'un **consensus entre acteurs publics, banques, fintechs et régulateurs** pour réussir la **transformation des paiements**. Plutôt que d'opposer les solutions, l'enjeu réside dans leur complémentarité, en construisant un écosystème cohérent fondé sur des cas d'usage clairement définis, une gouvernance adaptée et des responsabilités partagées.

Le saviez-vous ?



Exposition

"Les Mystères de l'Argent"
au Square des Batignolles à Paris.

Un parcours ludique et gratuit en plein air, installé sur les grilles du Square, mêlant **quizz**, **jeux** et **anecdotes** pour découvrir les mystères de l'argent en famille.

Cette exposition invite petits et grands à réfléchir à l'origine, aux usages et à l'avenir de l'argent.

Pour prolonger l'aventure et explorer l'intégralité du parcours, rendez-vous à la **Cité de l'Économie**, à l'**Hôtel Gaillard (Paris 17^e)**, jusqu'au **8 mars 2026**.

Nous vous retrouverons bientôt pour de nouvelles actualités.